

FIȘA DISCIPLINEI
Anul universitar 2021-2022
Anul de studiu 2 / Semestrul 2

1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ	Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia
1.2. Facultatea	de Științe Economice
1.3. Departamentul	Finanțe - Contabilitate
1.4. Domeniul de studii	Finanțe
1.5. Ciclul de studii	Licență
1.6. Programul de studii/calificarea*	Finanțe și Bănci 241224 Economist bancă / 241206 Inspector asigurări 241208 Consultant bugetar

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	Control de gestiune			2.2. Cod disciplină	FB 2207.2		
2.3. Titularul activității de curs	Teiușan Sorin-Ciprian						
2.4. Titularul activității de seminar	Cucerzan Teodora						
2.5. Anul de studiu	II	2.6. Semestrul	II	2.7. Tipul de evaluare (E/C/VP)	E	2.8. Regimul disciplinei (O – obligatorie, Op – opțională, F – facultativă)	Op

3. Timpul total estimat

3.1. Numar ore pe saptamana	3	din care: 3.2. curs	2	3.3. seminar/laborator	1
3.4. Total ore din planul de învățământ	42	din care: 3.5. curs	28	3.6. seminar/laborator	14
Distribuția fondului de timp					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					43
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					4
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					8
Tutoriat					1
Examinări					2
Alte activități					-
3.7 Total ore studiu individual	58				
3.9 Total ore pe semestru	100				
3.10 Numărul de credite	4				

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	-
4.2. de competențe	-

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	Sală dotată cu tablă/videoproiector
5.2. de desfășurarea a seminarului/laboratorului	Sală dotată cu tablă

6. Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale	<p><i>C1 Utilizarea adecvată a conceptelor, teoriilor, metodelor și instrumentelor de natură financiară în entitățile/organizațiile private și publice</i></p> <p><i>C2 Culegerea, analiza și interpretarea de date și informații referitoare la probleme economico-financiare</i></p> <p><i>C5 Implementarea planurilor și bugetelor la nivelul entităților/organizațiilor private și publice</i></p> <p><i>C6 Aplicarea deciziilor financiare în cadrul entităților/organizațiilor private și publice</i></p>
Competențe transversale	-

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	<i>Formarea și dezvoltarea capacității studenților de a utiliza instrumentele specifice controlului de gestiune</i>
7.2 Obiectivele specifice	<ul style="list-style-type: none"> - dobândirea cunoștințelor specifice controlului de gestiune, exprimate prin cunoașterea, înțelegerea și utilizarea limbajului specific, precum și prin explicarea și interpretarea problematicilor tratate; - formarea abilităților privind utilizarea adecvată a instrumentelor specifice controlului de gestiune, exprimate prin aplicarea și rezolvarea de probleme; - formarea abilităților de analiză și interpretare a informațiilor furnizate de sistemul de control de gestiune.

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Observații
Introducere. Scopul și obiectivele cursului. Conținutul cursului. Recomandări de studiu. Evaluarea	<ul style="list-style-type: none"> - expunerea - prelegerea - explicația - întrebarea - conversația - exercițiul - problematizarea - studiul de caz 	3 ore
1. Ce este controlul de gestiune? Conceptele decizie, control, gestiune. Controlul organizațional. Definirea controlului de gestiune. Tipuri de gestiune și tipuri de control		2 ore
2. Necesitatea și rolul controlului de gestiune. Apariția și evoluția controlului de gestiune. Necesitatea controlului de gestiune. Rolul controlului de gestiune		2 ore
3. Controlorul de gestiune. Controlul de gestiune - funcție a managementului organizației. Controlul de gestiune - disciplină de studiu. Profesia de controlor de gestiune		2 ore
4. Implementarea și exercitarea controlului de gestiune. Controlul de gestiune și performanța organizației. Organizația și structura organizatorică. Organizarea controlului de gestiune. Exercițarea controlului de gestiune		2 ore
5. Instrumentele controlului de gestiune. Care sunt instrumentele controlului de gestiune? Costurile. Bugetele. Alte instrumente utilizate în cuantificarea performanței și pilotajul organizației		3 ore
6. Costurile complete. Determinarea costurilor complete. Costurile relevante și costurilor irelevante. Dezavantajele costurilor complete		2 ore
7. Costurile parțiale. Costurile variabile. Relația cost-volum-profit. Costurile directe		2 ore
8. Costurile țintă. Definirea costului țintă. Modele de calcul a costurilor țintă		3 ore
9. Controlul prin bugete. Sistemul bugetar al întreprinderii. Bugetul de vânzări. Bugetul de producție. Bugetul aprovizionărilor. Bugetul		

cheltuielilor generale. Bugetul de investiții. Bugetele generale ale întreprinderii. Controlul bugetar		
10. Controlul de gestiune și centrele de responsabilitate. Centrele de responsabilitate. Tipologia centrelor de responsabilitate. Structurarea organizației pe centre de responsabilitate. Indicatori de apreciere a performanței centrelor de investiții. Prețurile de cesiune internă		2 ore
11. Alte instrumente de pilotaj a organizației. Tabloul de bord. Reporting-ul. Balanced scorecard		3 ore
12. Benchmarking-ul. Ce este benchmarking-ul?. Apariția și evoluția conceptului de benchmarking. Tipuri de benchmarking		2 ore

Bibliografie

Celnicu, T., *O pereche de pantofi: finanțele și contabilitatea afacerii*, București, Editura Publica, 2016
 Corpul Experților Contabili și Contabililor Autorizați din România, *Contabilitate și control de gestiune: suport de curs standard pentru cursurile desfășurate în cadrul Programului Național de Dezvoltare Profesională Continuă*, București, Editura CECCAR, 2010
 Dumitrana, M.; Caraiani, C. (coordonatori), *Control de gestiune*, București, Editura Universitară, 2007
 Guinea, F., *Măsurarea performanței întreprinderilor și riscul denaturării informației în controlul de gestiune*, București, Editura ASE, 2016
 Tabără, N.; Briciu, S. (coordonatori), *Actualități și perspective în contabilitate și control de gestiune*, Iași, Editura Tipo Moldova, 2012
 Teiușan, S.C., *Control de gestiune - Suport de curs (format electronic)*, 2021
 Teiușan, S.C., *Control de gestiune*, Universitatea „1 Decembrie 1918”, Seria Didactică, Alba Iulia, 2017
 Zamfir, M., *Controlul de gestiune prin sistemul de bugete*, București, Editura Pro Universitaria, 2017
 Google Scholar, <https://scholar.google.com>
 Web of Science, <http://www.webofknowledge.com>

8.2 Seminar-laborator

1. Test inițial de evaluare a cunoștințelor necesare pentru disciplina Control de gestiune Ce este controlul de gestiune?	- explicația - întrebarea - conversația	1 oră
2. Necesitatea și rolul controlului de gestiune	- exercițiul	1 oră
3. Controlul de gestiune	- problematizarea	1 oră
4. Implementarea și exercitarea controlului de gestiune	- studiul de caz	1 oră
5. Instrumentele controlului de gestiune		1 oră
6. Costurile complete		1 oră
7. Costurile parțiale		1 oră
8. Costurile țintă		2 ore
9. Controlul prin bugete		2 ore
10. Controlul de gestiune și centrele de responsabilitate		1 oră
11. Alte instrumente de pilotaj a organizației		1 oră
12. Benchmarking-ul		1 oră

Bibliografie

Celnicu, T., *O pereche de pantofi: finanțele și contabilitatea afacerii*, București, Editura Publica, 2016
 Corpul Experților Contabili și Contabililor Autorizați din România, *Contabilitate și control de gestiune: suport de curs standard pentru cursurile desfășurate în cadrul Programului Național de Dezvoltare Profesională Continuă*, București, Editura CECCAR, 2010
 Dumitrana, M.; Caraiani, C. (coordonatori), *Control de gestiune*, București, Editura Universitară, 2007
 Guinea, F., *Măsurarea performanței întreprinderilor și riscul denaturării informației în controlul de gestiune*, București, Editura ASE, 2016
 Tabără, N.; Briciu, S. (coordonatori), *Actualități și perspective în contabilitate și control de gestiune*, Iași, Editura Tipo Moldova, 2012
 Teiușan, S.C., *Control de gestiune - Suport de curs (format electronic)*, 2021

Teiușan, S.C., *Control de gestiune*, Universitatea „1 Decembrie 1918”, Seria Didactică, Alba Iulia, 2017

Zamfir, M., *Controlul de gestiune prin sistemul de bugete*, București, Editura Pro Universitaria, 2017

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Conținuturile disciplinei sunt adaptate necesităților actuale ale angajatorilor, contribuind la dobândirea de către studenții programului de studii Finanțe și Bănci de cunoștințe și abilități specifice controlului de gestiune, necesare viitorilor economiști.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	<i>Volumul și corectitudinea cunoștințelor</i>	<i>Probă orală</i>	80%
	<i>Rigoarea științifică a limbajului</i>		
10.5 Seminar/laborator	<i>Corectitudinea și completitudinea întocmirii lucrărilor practice</i>	<i>Verificare pe parcurs</i>	10%
	<i>Implicarea în dezbateri</i>	<i>Participarea activă</i>	10%

10.6 Standard minim de performanță: obținerea notei minime 5

Demonstrarea în proporție de cel puțin 50% a competențelor în:

- expunerea cunoștințelor controlului de gestiune;
- utilizarea adecvată a instrumentelor specifice controlului de gestiune.

Participarea la examen a studenților este condiționată de obligația de a frecventa activitățile de seminar în proporție de minim 70%. Recuperarea activităților de seminar se va face prin prezentarea unui portofoliu de lucrări practice, până la data examenului.

Data completării

21.09.2021

Semnătura titularului de curs

Lect. univ.dr. Teiușan Sorin-Ciprian

Semnătura titularului de seminar

Drd. Cucerzan Teodora

Data avizării în departament

23.09.2021

Semnătura director de departament

Lect. univ.dr. Cioca Ionela-Cornelia