

ROMÂNIA • MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

**UNIVERSITATEA „1 DECEMBRIE 1918”
DIN ALBA IULIA**

510009, Alba Iulia, str. Gabriel Bethlen nr. 5
Tel: 40-0258-806130, Fax: 40-0258-812630
E-mail: cond@uab.ro



UNIVERSITATEA
1 DECEMBRIE 1918
DIN ALBA IULIA

STRATEGIA CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE

2020-2024

**ALBA IULIA
OCTOMBRIE 2020**

CUPRINS

1. Introducere	3
2. Cadrul organizațional	3
3. Misiune și viziune	3
4. Obiective strategice generale	4
5. Obiective strategice specifice	4
6. Managementul cercetării	8
7. Monitorizare și evaluare	8
8. Dispoziții finale	9

STRATEGIA CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE

2020-2024

1. Introducere

Universitatea "1 Decembrie 1918" din Alba Iulia este o instituție de învățământ superior de educație și cercetare cu caracter public, de stat, integrată sistemului național de învățământ superior, care funcționează în baza Legii nr.1/2011, a Cartei Universitare și regulamentelor proprii de funcționare elaborate potrivit legii.

Strategia cercetării științifice în cadrul Universității „ 1 Decembrie 1918” din Alba Iulia pentru perioada 2020-2024 se constituie ca un document legal de lucru al structurilor Universității. Documentul are un caracter normativ și prospectiv și angajează la o permanentă reevaluare și optimizare a opțiunilor de desfășurare și dezvoltare a cercetării științifice pentru a atinge nivele de performanță superioare. Strategia recunoaște importanța vitală a performanței în cercetarea științifică pentru existența și viitorul instituției și exprimă opțiunea Universității de a aborda integrat domeniul cercetării științifice și de a încuraja colaborarea cu mediul academic național și internațional.

La elaborarea Strategiei cercetării științifice propuse pentru perioada 2020 - 2024 s-au avut în vedere următoarele documente:

- Legea nr. 1/2011 – Legea educației naționale;
- Carta Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia;
- Programul managerial al prof. univ. dr. Daniel Valer BREAZ, pentru candidatura la funcția de Rector al Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia pentru mandatul 2020-2024.

2. Cadrul organizațional

Strategia cercetării științifice este elaborată de *Centrul pentru Cercetare Științifică* în colaborare cu *Centrul de Transfer Tehnologic* și *Centrul pentru Managementul Proiectelor*, este avizată de *Comisia pentru Cercetare Științifică, Transfer Tehnologic, Proiecte și Resurse*, avizată de către Consiliul de Administrație și aprobată de către Senatul universitar.

3. Misiune și viziune

Strategia cercetării științifice este elaborată în concordanță cu obiectivele Universității "1 Decembrie 1918" din Alba Iulia privind cercetarea științifică, inovarea și transferul tehnologic definite de Carta Universității și se încadrează în propunerea de strategie națională în domeniul cercetării și inovării.

Activitatea de cercetare științifică din Universitatea "1 Decembrie 1918" din Alba Iulia este structurată pe trei componente fundamentale: (a) cercetare fundamentală și aplicativă; (b) dezvoltare tehnologică și (c) inovare, componente care se desfășoară prin intermediul contractelor/grant-urilor cu finanțare națională și internațională.

Universitatea recunoaște importanța cercetărilor aparținând acestor trei componente fundamentale și afirmă respectarea principiului nediscriminării în susținerea cu transparență a tuturor activităților de cercetare în măsura existenței resurselor.

Universitatea recunoaște și aderă la principiile și bunele practici privind integritatea și etica în cercetarea științifică desfășurată la toate nivelurile în cadrul instituției în concordanță cu reglementările în vigoare la nivel național și ale Uniunii Europene.

4. Obiectivele strategice generale

Misiunea universității, ca instituție de educație și cercetare, are în vedere următoarele obiective strategice generale:

1. Creșterea calității resursei umane, a impactului și performanței științifice care să asigure vizibilitatea științifică națională și internațională a Universității;
2. Susținerea și dezvoltarea activităților de cercetare științifică, a infrastructurii specifice, pentru asigurarea competitivității Universității la nivel național și internațional;
3. Dezvoltarea parteneriatelor de cooperare națională și internațională de tip public-privat și public-public (cu universități/institute de cercetare, industrie, etc.), accentuarea activităților de diseminare și transfer tehnologic pentru a îmbunătăți performanțele, vizibilitatea cadrelor didactice/cercetătorilor și a crește rolul universității pe plan local/regional/național /internațional;
4. Dezvoltarea proiectelor de cercetare inter/trans-disciplinare prin activități de inovare și transfer, de cunoaștere în domeniile științifice prioritare și identificarea surselor de finanțare ale acestora;
5. Creșterea calității activităților de cercetare și de management de proiect.
6. Corelarea permanentă a procedurilor și bunelor practici în desfășurarea activităților de cercetare științifică, cu respectarea principiilor și regulilor de integritate în cercetarea științifică.
7. Îmbunătățirea culturii cercetării științifice în cadrul universității prin construirea unor mecanisme instituționale și forme de organizare adecvate care să stimuleze și să contribuie la creșterea calității cercetării științifice.
8. Creșterea gradului de implicare a corpului academic în supravegherea colectivă a modului de realizare a lucrărilor de licență și masterat prin introducerea seminariilor de cercetare destinate prezentării, analizării, discutării și îndrumării proiectelor studenților.

5. Obiectivele strategice specifice

Realizarea obiectivelor strategice generale se întemeiază pe îndeplinirea următoarelor obiectivelor specifice, însoțite de direcțiile de acțiune:

5.1 Dezvoltarea resurselor umane

- atragerea tinerilor cercetători, prin corelarea activităților de cercetare științifică și inovare cu dezvoltarea programelor doctorale și post-doctorale;
- salarizare diferențiată proporțională cu numărul de articole întregi raportate anual de cadrele didactice în publicațiile periodice luate în considerare la criteriul de performanță a cercetării științifice la competiția pentru finanțarea suplimentară (revistele Nature, Science, ISI Roșu, ISI Galben, ISI Alb, ISI Emerging Sources, ISI Arts and Humanities, ERIH+, ISI Proceedings, IEEE Proceedings, IEEE, brevete);
- asigurarea unor competiții transparente pentru concursurile de ocupare a posturilor didactice și de cercetare din cadrul universității;
- integrarea studenților de la programele de masterat și licență și a doctoranzilor în colective de cercetare;
- dezvoltarea de programe de doctorat în cotelă internațională;

- reorganizarea cercurilor științifice studențești și recunoașterea contribuției studenților la cercetările realizate în echipă și la publicarea rezultatelor cercetărilor;
- acordarea de burse de cercetare (performanță științifică) studenților care propun proiecte de cercetare evaluate prin procedura *double-blind peer-review*;
- atragerea de cercetători cu experiență și cercetători postdoctorali din țară și străinătate;
- realizarea de echipe mixte de cercetare internațional-național;
- creșterea rolului activităților de analiză colegială (*peer-review*) a proiectelor și rezultatelor cercetării științifice la nivel intern și prin colaborare națională și internațională;
- organizarea seminariilor de cercetare care să ofere suportul comunității științifice în depășirea multiplelor dificultăți pe care le întâmpină studenții și masteranzii, de la cele de documentare, la cele de clarificare a unor metode, concepte, întrebări de cercetare;
- includerea în calendarul Centrului pentru Cercetare Științifică a unei competiții interne de proiecte de cercetare de tip PCE-UEFISCDI, de acordare de grant-uri de cercetare pe domenii fundamentale (Științele naturii, Științe exacte, Științe inginerești; Științe sociale; Științe umaniste) în urma unei evaluări asigurate de experți din afara Universității.

5.2 Dezvoltarea infrastructurii de cercetare

- utilizarea eficientă a infrastructurii de cercetare existente în universitate;
- stimularea creării de laboratoare de cercetare performante în vederea acreditării de către organisme abilitate, cu scopul recunoașterii și valorificării rezultatelor cercetărilor în mediul socio-economic;
- lărgirea accesului la infrastructuri de cercetare din țară și străinătate prin parteneriate cu agenți economici și instituții de învățământ și cercetare;
- sprijinirea cercetătorilor în utilizarea eficientă a fondurilor atrase prin activități de cercetare, inovare și transfer tehnologic pentru achiziționarea de echipamente și materiale pentru cercetare;
- susținerea activității de modernizare a bazei materiale a cercetării;
- accesul la cunoaștere/literatură științifică prin asigurarea unei baze de documentare cât mai vaste, în special prin plata taxelor de acces la bazele de date și bibliotecile on-line recunoscute pentru calitatea materialelor deținute.
- îmbunătățirea cadrului de desfășurare a activităților de cercetare în cadrul cercurilor științifice studențești prin stabilirea și definirea standardelor și formelor de prezentare a rezultatelor științifice prin comunicări, articole, studii, prezentări de carte, postere; validarea rezultatelor cercetărilor în cadrul cercurilor științifice și promovarea participării comunicărilor științifice de bună calitate în conferințe studențești.
- demararea eforturilor pentru construirea unei biblioteci moderne, înzestrată cu cărți, reviste și la zi, care să ofere comunității academice din Alba Iulia condiții de documentare și cercetare comparabile cu cele mai competitive instituții similare la nivel regional și internațional. Realizarea unei biblioteci moderne, construită într-un loc accesibil și vizibil (ideal în zona fostei monetării), având un aspect arhitectural armonios, poate să contribuie la îmbunătățirea vizibilității instituției la nivel local, regional și internațional.
- Îmbunătățirea capacității bibliotecii universității de a facilita accesul la literatura științifică membrilor corpului academic și studenților prin achiziția de literatură de specialitate pe disciplinele aferente programelor de studii ; realizarea unor parteneriate de colaborare cu biblioteci de cercetare naționale și internaționale în baza cărora să se poată asigura accesul la literatura de specialitate nedisponibilă în biblioteca universității.

-Adoptarea unei politici coerente, sistematice și viguroase de creștere a fondului de literatură științifică necesară programelor de predare și cercetare din cadrul universității; implicarea cadrelor didactice și cercetătorilor în identificarea titlurilor necesare completării cu literatură de specialitate ; perfecționarea personalului bibliotecii în misiunea de a sprijini activ eforturile de documentare ale membrilor comunității academice.

5.3 Creșterea vizibilității

- susținerea editurii Universității pentru adoptarea măsurilor instituționale și organizatorice necesare pentru a contribui la creșterea vizibilității instituției prin promovarea calității științifice a publicațiilor și diversificarea ariilor tematice;
- stimularea cadrelor didactice și a doctoranzilor în a publica cărți, monografii, teze de doctorat, volume de studii, manuale universitare, tratate în editura Universității;
- organizarea de seminarii științifice cu invitați străini pentru a facilita accesul la publicații cu vizibilitate.
- susținerea materială a procesului de evaluarea peer-review (recenzare) și corectură a propunerilor de cărți, volume de studii, volume de conferință editate de editura Universității;
- crearea unei identități de brand a editurii Universității;
- susținerea cercetării fundamentale prin acordarea de resurse financiare și sprijin instituțional în condițiile diminuării sprijinului disponibil și concentrării fondurilor publice destinate cercetării spre investiții cu scop economic;
- dezvoltarea parteneriatelor de colaborare cu mediul economico-social și dezvoltarea programelor de tip CDI finanțate prin programe naționale și Orizont Europa și a colaborărilor cu finanțare regională (regiunea Centru) și pe plan național sau internațional;
- realizare de parteneriate cu centre de cercetare din țară și străinătate.
- crearea de *centre de competență* pentru a crește interacțiunea dintre cercetarea din Universitate, companiile private și sectorul serviciilor publice prin susținerea unor agende de cercetare comune în cadrul unor platforme ce furnizează soluții tehnologice competitive pentru probleme specifice, perfecționează cadrele din domeniul CDI, încurajează schimburile de personal, amplifică transferul de cunoaștere și crearea de portofolii de proprietate intelectuală;
- susținerea specializărilor inteligente și a celor prioritare pentru dezvoltarea României prin concentrarea resurselor în domenii de cercetare și inovare cu relevanță economică și cu potențial demonstrat, inclusiv prin parteneriate public-public care să ducă la concentrare, eficiență și eficacitate, cât și public-privat, care să stimuleze și să sprijine potențialul existent;
- integrarea colectivelor de cercetare proprii în consorții naționale și internaționale de cercetare;
- stimularea activităților de diseminare a rezultatelor cercetării științifice prin participarea la manifestări științifice autentice, recunoscute în domeniu, publicarea de lucrări în reviste cu factor de impact ridicat, volume de studii și editarea de cărți la edituri naționale și internaționale recunoscute;
- sprijinirea facultăților și a unităților de cercetare din cadrul universității pentru atragerea de fonduri pentru organizarea unor simpozioane științifice, seminarii, congrese și conferințe cu participare națională și internațională;
- dezvoltarea activităților de fund-raising pentru susținerea proiectelor de cercetare fundamentală;
- atragerea de cercetători/profesori de renume internațional pentru a susține conferințe invitate sau workshop-uri în scopul stimulării cercetării științifice și a colaborărilor internaționale;

- valorificarea rezultatelor activităților de cercetare-dezvoltare (obținute în baza derulării contractelor finanțate din fonduri publice/private) și susținerea activității privind transferul tehnologic în vederea introducerii în circuitul economic și social a rezultatelor cercetării, transformate în produse, proceduri și servicii noi sau îmbunătățite;
- îmbunătățirea calității publicațiilor proprii, recunoașterea și clasificarea lor în categorii superioare și indexarea Clarivate până în anul 2024 a celor mai performante reviste;
- utilizarea exclusivă a sistemului *double blind peer review* pentru validarea propunerilor de proiecte de cercetare, elaborate la orice nivel și pentru publicarea articolelor în reviste proprii;
- gestiunea proprietății intelectuale prin:
 - organizarea unor seminarii de informare a cadrelor didactice și cercetătorilor din Universitate privind problematica drepturilor de autor și a proprietății intelectuale;
 - instruirea personalului în privința utilizării soft-urilor anti-plagiat și navigării în bazele de date internaționale (cum facem un literature-recherche eficient);
 - încurajarea obținerii, omologării și valorificării proprietății intelectuale;
 - inițierea cadrelor didactice în aspecte juridice/administrative ale proprietății intelectuale (Legea nr. 8/1996, actualizată 2019).

5.4 Creșterea volumului de fonduri atrase din cercetare

- în vederea susținerii și dezvoltării cercetării în Universitate, resursele alocate prin bugetul de stat și/sau obținute prin granturi acordate din fondul pentru dezvoltare instituțională, pe domeniul 6, susținerea cercetării de excelență, în perioada 2020-2024 vor fi destinate pentru:
 - stimularea cadrelor didactice să publice în revistele cele mai bine cotate;
 - achiziții de cărți, echipamente de laborator, licențe și brevete necesare desfășurării și dezvoltării unor proiecte de cercetare de excelență de către cadrele didactice și studenții universității;
 - sprijinirea cercetătorilor pentru participarea la competițiile de obținere a granturilor de cercetare organizate la nivel național și internațional;
 - dezvoltarea unor poli de excelență - competitivitate la nivel regional, cristalizați în jurul școlilor doctorale;
 - afilierea Universității la organismele, programele sau infrastructurile regionale, europene sau internaționale în vederea creșterii competitivității cercetării științifice;
 - stimularea activităților de colaborare interdisciplinară, prin dezvoltarea unor colective de cercetare eterogene cu implicarea mai multor departamente și facultăți din cadrul universității, care să desfășoare activități de cercetare competitive.

5.5 Management de proiect

Pentru asigurarea unei eficiențe sporite a componentei management de proiect, Universitatea își propune ca obiective:

- susținerea participării la cursurile de formare în managementul cercetării științifice și a managementului de proiect a cadrelor didactice și cercetătorilor în vederea formării experților/manageri în cercetare științifică, capabili să redacteze proiecte instituționale majore de dezvoltare a cercetării/infrastructurii și de participare în programe internaționale de cercetare.
- perfecționarea sistemului informațional care asigură evidența integrată a rezultatelor cercetărilor realizate prin proiecte, granturi, contracte;
- asigurarea creșterii vizibilității internaționale a potențialului de cercetare a Universității;

- elaborarea cadrului necesar pentru sprijinirea și asistarea colectivelor de cercetare în elaborarea, derularea și promovarea proiectelor de cercetare;
- creșterea nivelului și eficienței finanțării proiectelor prin orientarea acestora către sectoare cu relevanță economică și cu potențial de cercetare demonstrat, în special domeniile de specializare inteligentă și domeniile de prioritate publică, precum: patrimoniu și identitate culturală, tehnologii noi emergente;
- monitorizarea și controlul factorilor de risc - monitorizarea factorilor permanenți de risc, identificarea noilor factori de risc, executarea planurilor pentru reducerea riscurilor și evaluarea eficienței lor pe parcursul întregului ciclu de viață al proiectelor.

6. Managementul cercetării

Activitățile de cercetare din cadrul universității se desfășoară de cadre didactice și cercetători individual sau în echipe la nivelul departamentelor, facultăților și în centrele de cercetare existente. Universitatea susține și sprijină dezvoltarea cercetării științifice de toate tipurile, fundamentală, aplicativă și de transfer tehnologic derulate individual, în echipe, interdisciplinar, la nivel local, regional, național și internațional.

La nivelul departamentelor și facultăților se întocmesc în spiritul respectării principiului libertății academice programe strategice și operaționale pentru fiecare domeniu de licență care sunt parte integrantă a planurilor strategice și rapoarte anuale prezentate Senatului.

Pentru realizarea unui management eficient și performant al cercetării științifice din cadrul Universității se au în vedere următoarele direcții de acțiune:

- înființarea unui sistem informatizat de colectare/comunicare a priorităților semnificative pe plan local și național în vederea stabilirii direcțiilor prioritare de cercetare aplicativă (CMP/CTT);
- instituirea unui mediu stimulativ pentru promovarea/dezvoltarea cercetărilor de excelență prin crearea unui fond special de susținere financiară din partea universității pe baza evaluării în sistem *double blind peer-review* a proiectelor depuse;
- identificarea și promovarea direcțiilor majore de cercetare științifică pentru care universitatea dispune de resursele necesare;
- elaborarea și adaptarea continuă a criteriilor de evaluare internă a centrelor de cercetare/excelență.

7. Monitorizare și evaluare

Monitorizarea și evaluarea cercetării științifice a cadrelor didactice și cercetătorilor se realizează prin:

- actualizarea permanentă a bazei de date a cercetării ce cuprinde forme de înregistrare a rezultatelor cercetării conform criteriile stabilite prin în Ordinul nr. 6129 din 20 decembrie 2016, pentru comisiile de specialitate;
- cadrele didactice raportează în baza de date a cercetării științifice categoriile de rezultate definite pe comisiile de specialitate;
- verificarea și evaluarea datelor introduse se realizează prin colaboarea între Centrul pentru Cercetare Științifică, departamente și facultăți.

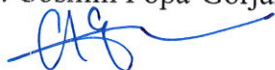
STRATEGIA CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE 2020 – 2024
UNIVERSITATEA „1 DECEMBRIE 1918” DIN ALBA IULIA

8. Dispoziții finale

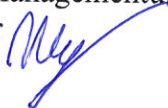
În implementarea strategiei se vor respecta principiile definite în strategia națională CDI: *responsabilitate, transparență, performanță*. Monitorizarea și evaluarea activității de cercetare sunt elemente esențiale menite să asigure capacitatea de adaptare a strategiei la evoluțiile și contextul național și internațional.

Monitorizarea și evaluarea strategiei se bazează pe indicatori de performanță specifici sistemului național CDI și pe criterii rigurose reglementate în legislația generală și specifică: Ordinul nr. 6129/2016 privind aprobarea standardelor minime necesare și obligatorii pentru conferirea titlurilor didactice din învățământul superior, a gradelor profesionale de cercetare-dezvoltare, a calității de conducător de doctorat și a atestatului de abilitare, completat de Metodologia de evaluare externă, a standardelor, a standardelor de referință și a listei indicatorilor de performanță a Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior din 14.12.2017, Ordinul 5.403 din 1 noiembrie 2018 privind stabilirea Metodologiei de evaluare a studiilor universitare de doctorat și a sistemelor de criterii, standarde și indicatori de performanță utilizați în evaluare și Metodologia de evaluare periodică a calității personalului didactic și de cercetare a Universității “1 Decembrie 1918” din Alba Iulia.

Director al Centrului pentru Cercetare Științifică,
Lect.univ.dr. Cosmin Popa-Gorjanu



Director al Centrului pentru Managementul Proiectelor
Conf.univ.dr. Manuela Kadar



Director al Centrului de Transfer Tehnologic
Prof.univ.dr. Adrian Tulbure



PRORECTOR
Conf.univ.dr. Andreea Cipriana Muntean



*Aprobată în Ședința Senatului Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia din
28 octombrie 2020.*

PREȘEDINTE
Conf. univ. dr. Atila Tamas-Szora



AVIZAT
Oficiul Juridic
Consilier juridic Sanda Tomuța

